

合作共赢,探索海外项目属地化管理新模式

宋涛 刘昆明

公司蒙内六标项目部担负蒙内铁路铺架任务,历经全体员工三年的艰苦奋斗,按期圆满完成了各项施工任务。建设期间,项目部秉承合作共赢的理念,用心培育当地市场,诚意兑现雇佣当地员工的承诺,结合国内管理经验和当地实际,探索了一套行之有效的海外项目属地化管理新模式。

将“架子队”引入海外项目

自筹备阶段,项目部就确立了国内招聘部分专业性强的技工、组建精干的项目管理团队,一线施工作业人员均在肯尼亚当地招募的基本管理理念。

依据工程特点,项目部组建了桥梁预制队、轨枕预制队、轨排生产队等八个架子队。每个架子队均由管理层和作业层组成;管理层由队长、副队长、技术负责人、领工员、工班长等组成,其中核心干部为公司正式员工,领工员、工班长由国内招聘的作业

班组长和经培训考核后的当地雇员组成;作业层由国内招聘的特种作业员和当地雇员组成。

项目团队由中方管理、技术人员与当地工人整合组建,避免了劳务分包管理中因监管不到位出现的弊端,例如工程质量缺陷、安全事故频发、工作效率低下、各种权益纠纷等,能有效对当地工人进行教育、培训和管理,确保了对工程实施有效的管理。

对当地雇员的培养管理

由于国家法律、文化、习惯不同,一些在国内套用的方法、经验在这里会失灵。项目部始终将对当地雇员的培养管理作为工作重点来抓,不断完善人员管理制度,采取“师带徒、传帮带”的措施,加强贯宣、培训工作,使其在短时间内熟练掌握工作技能和组织流程;同时大力提拔品行佳、听指挥、技术好、威望高的当地雇员,逐步建立一套管理

体系,将属地化管理落到实处。

架子队中的领工员、工班长是连接管理层与作业层的纽带,既负责对生产传达指令,又对作业层施工进行全过程监管,同时还是作业层人员提供技术示范、指导。他们的实操能力很大程度决定了架子队的作业能力和效率,对其进行合理配置将大大缩短施工磨合期。在项目初期,技术熟练的中国技工数量配备不足影响了标段T梁预制进展,随着中方技工配置快速到位,当地雇员业务逐步熟练,整体施工效率有了大幅提升。

属地化管理新模式成效显著

项目部每月按计划对各架子队下达质量、安全、进度指标,确定处罚标准,各架子队在项目部总体安排下均衡进行开展生产,各队间、队内配合默契,工序衔接紧密,执行力、工程质量、施工安全管控水

平经得起考验,经过培训后的肯方雇员人均工效达到或接近国内水平,保障了项目总体的正常开展。项目部总体协调下,架子队的人员、设备等生产资源有效配置,各类风险管控水平大幅提高。

属地化管理新模式取得了显著成效,蒙内六标全面完成了铺架中各项施工任务目标,三次获得全线百日大干劳动竞赛第一名,两次获得集团半年信誉评价第一名。

增加当地就业机会,带动当地经济发展,履行属地化管理承诺,是中交海外项目的责任,也逐渐成为影响海外承揽的重要因素。蒙内六标自进场以来,雇佣肯方员工总数超过3500人,属地化管理模式的有效实施,在改善当地人民生活,大幅增加就业机会的同时,培养了大批认同中交文化,具备专业劳动技能的肯尼亚人才,为企业在肯尼亚建设市场的滚动发展打下了坚实基础。

新铁路带来新变化

刘文轩

蒙内铁路建设是一项浩大工程,给肯尼亚社会经济带来巨大利好,也给肯尼亚人民的生活带来了新变化。

摩西:从项目部走出来的研究生

摩西于2015年进入公司蒙内六标项目部的外联人事部,正式成为蒙内铁路建设大军的一份子。经过两年培养,摩西从刚毕业的青涩学生成长为能独当一面的管理者,并且还能提出合理建议。他常跟同伴们讲述,在蒙内铁路建设中学到了很多先进知识、管理方法和计算机操作技能,还学会了几道中国美食。

摩西工作态度端正,表现优秀,对中国的文化风情充满了热爱与好奇。当听说自己被挑选到中国培训时,他无比兴奋。培训回来,同伴们问他,“你在中国吃过最奇葩的食物是什么?”摩西毫不迟疑说道,“是在重庆吃的老火锅,全是辣椒、花椒,根本没有食物在里头。”“那你最喜欢中国哪个城市呢?”“上海,那里有太多肯尼亚没有的摩天大楼。”

摩西十分好学,工作前曾出国留学,在项目部工作中也始终坚持努力学习,并在前不久考取了肯雅塔大

学研究生。能在肯尼亚规模第二的大学继续深造,摩西十分高兴:“参加蒙内铁路建设,为我在申请学校及人力资源管理专业时提供了很大帮助,非常感谢这份工作!”

姆万巴:告别家庭问题的困扰

家庭成员太过复杂,人数太多,并且会主动找挣钱多的家庭成员伸手要钱,这是非洲家庭普遍存在的一个问题。按照姆万巴的说法,“像极了吸血鬼”。

姆万巴是家族里赚钱最多的一位,父母亲戚每个月都向他拿钱。来到六标项目部后,他的收入是以前的近两倍,不仅亲戚们变本加厉,要的钱数更多,甚至连根本谈不上亲戚的人都来找他要“亲戚费”。

“来我们这工作吧,这里不仅收入高,而且能学到终身受用的技能。”姆万巴推荐他们参加蒙内铁路建设中来,通过自己的劳动获得酬劳,过上有意义的生活。在姆万巴的影响下,他的三个哥哥已经在项目部工作,一个姐姐在工地上卖餐食,通过蒙内铁路项目这个平台,都过上了有滋有味的生活。姆万巴也终于摆脱了家庭问题的困扰,“可以做自己想做的事情了!”



铺轨准备

(李新战)

责编 尹沁宇



地址:北京市朝阳区利泽东二路2号院2号楼717室

邮编:100102

电话:010-61842721

E-mail: zjsdb@126.com

抢抓战略机遇 强化比较优势 加快铸造“中交铁路”强势品牌

隧道局党委书记、董事长 何国民

中交2017年工作会全面拉开了深化改革的大幕,企业各主营业务将在“一台六柱”框架下加速驶入发展的“快车道”。“一台”是指中交集团产业投资平台,“六柱”是指中交旗下六大支柱产业。“一台六柱”产业布局,将实现中交投资和建设的有机统一,也必然会为企业升级发展打开全新空间。

那么,如何对接“一台六柱”产业布局,调整好发展思路,确定好企业坐标和发展定位,在中交产业链、价值链精准站位中凸显自身专业优势,既保证产业合理分布,又避免走“小而全”的路径,这些都是我们设计实施“战略牵引”和“管理布局”的基准点和落脚点。

中交2017年工作会后,隧道局高度重视,及时传达贯会议精神,同时,结合本公司2017年工作会,认真学习分析集团发展形势,对标中交最新工作要求,有效把握发展契机,认真查找自身问题,研究部署落地举措,动态把控隧道局发展规划和年度工作计划,进一步明确打造“中交铁路主力军、中交地铁排头兵、中交电务先锋队”的发展战略,完善2017年工作思路,确立“更

好更快”的工作总基调,在强化公司发展优势的同时规划好发展目标。

中交2017年工作会明确提出了加快铸造“中交铁路”强势品牌的工作目标,隧道局作为中交铁路、轨道业务的特色企业,如何在现有业务格局基础上,通过适应性组织建设和业务流程再造,更好优化产业布局,更加有力地释放出中交在“铁路、轨道开发建设、完备产业链、提升综合价值创造”的比较优势,这些既是我们的神圣使命,也是我们职责所在。

强化专业化差异化发展优势。专业实施能力是我们的看家本领,是企业核心竞争力的重要体现。一是我们要进一步深化体制机制改革,通过集中调配资源、分配任务倾斜、完善差异化考核等举措,以明确的导向引领分公司走专业化、差异化发展之路,重点打造优势突出、竞争力强的专业化子公司,形成各专业领域独具特色的骨干企业,从整体上巩固隧道局主业市场地位;二是以铁路、轨道、电气化三大专业工程为主导,着力增强传统业务一体化运作能力和高、精、尖复杂工程建设能力,占领行业制高点;三

公司“基层党组织建设年”活动正式启动

4月7日,公司召开“基层党组织建设年”活动动员部署会,贯彻落实十八届六中全会、全国国有企业党的建设工作会议及公司2017年度会议精神,巩固和发展“两学一做”学习教育成果,对开展基层党组织建设年活动进行动员部署。公司党委书记、董事长何国民作动员讲话,党委副书记、纪委书记张满华主持会议,党委委员、副总经理张亚舟宣读活动实施方案。

何国民强调,公司党委决定将今年作为“基层党组织建设年”,是按照中央和上级要求,在深入分析公司基层党组织建设现状的基础上,围绕加强基层党组织建设、扎实推进党建工作作出的一项重要举措。开展基层党组织建设年,就是要通过“健全基层党组织,建强党务队伍、完善党建制度、展示党建活力”,把基层党组织打造成为凝聚职工的核心、教育党员的学校、攻坚克难的堡垒,在生产经营管理工作,充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,并以此来凝聚干部职工、推动各项任务落实。

何国民指出,要保持清醒头脑,正视存在问题。近年来,公司通过开展创先争优、群众路线、“三严三实”、“两学一做”等学习教育活动,解决了基层党组织建设中的一些问题,但仍然不同程度地存在党的建设弱化淡化虚化边缘化问题。弱化问题,主要表现在党的领导、党的建设不落实;淡化问题,主要表现在对党建工作不过问、不研究;虚化问题,主要表现在从严治党不力;边缘化问题,主要表现在党建工作力量配备不足。这些问题的存在,充分说明了开展基层党组织建设年活动的重要性和紧迫性。

何国民要求,要抓住关键环节,力求取得实效。一要健全基层组织,实现基层党组织全覆盖,对基层党组织设置进行调整,严格执行换届制度,整顿软弱涣散的党支部。二要完善工作机制,本着精干、高效、协调和有利于加强党建工作的原则设立党的工作机构,按照不少于同级部门平均编制的原则,配齐配强党务工作人员,与职能相近的企业行政部门合署办公的,必须分别定编定岗定员,不能以合署办公为由削弱党建工作力量。三要配强党务人员,项目部原则上实行项目经理、党组书记分设;确需经理、书记“一肩挑”的,应配备专职副书记,专职副书记要以主要精力抓党建工作;坚持把优秀党员选拔到支部书记岗位,把书记岗位作为选拔企业领导人员的重要台阶。四要严格教育管理,认真落实《关于加强党员教育管理工作的意见》和“三会一课”等基本制度,努力建设一支忠诚企业、素质优良、纪律

公司牵头完成的部级科研项目通过验收

近日,“复杂地质条件下水下大断面盾构隧道建设关键技术研究”验收会在公司会议室召开,本次会议由交通运输部科技司委托,交科院交通科技管理中心主持召开。该科研项目为交通运输部建设科技项

目,由公司牵头完成。会上专家组经过严格的审查和讨论,一致同意通过验收。

该科研项目以南京纬三路过江通道等工程为依托,有效解决了复杂地质条件下水下大断面盾构隧道建设工程中的关键技术

是着力打造专业团队、注重专业支撑,掌握科技前沿重大关键技术,建设“总量适度、结构优化、素质较高、开拓创新”的高素质人才队伍,满足企业升级发展需要;四是装备更多先进水平的机械设备,保持专业装备行业领先水平,确保在专业领域的施工优势;五是推动新兴业务领域的资质升级,加大优秀人才的引进和培养力度,强化资源配置,与业内优秀企业加强合作,弥补业务短板。

构建科学的市场开发体系。市场是企业生存发展的根本所系,我们务必紧跟国家和中交发展战略,顺应属地需求,加强内外协作,搞活经营开发,全力开拓市场。一是要深耕细作国内传统市场,未来几年,城镇化建设将持续高速发展,我们要利用好地铁业务发展的黄金期,发挥好隧道局“中交地铁排头兵”的品牌效应,依托中交高端经营网络平台,灵活用好产融结合新手段,承建一批高端项目,以建促揽,加速业务规模扩展,实现区域市场滚动发展;二是要高度重视海外市场开发工作,依托中交“一体两翼”海外发展平台,借力“一带一路”有利形势,优先加

(李赫)

赵天法到哈尔滨地铁项目调研

近日,公司总经理赵天法到盾构公司哈尔滨地铁3号线二期项目调研检查工作。

赵天法在现场检查了施工进度情况,听取了工作汇报,对大有坊站获得中交哈尔滨地铁投资建设有限公司“2016年度标准化样板工地”称号表示赞赏,向一线员工表示慰问。他要求,项目部要严格落实好上级各项要求和部署,切实增强安全责任意识,狠抓安全质量管理,把“标准化样板工地”的风范保持下去。(吴峰)

中交一公院副总经理丁小军来公司交流访问

4月19日,中交一公院副总经理丁小军一行来公司交流访问,公司副总经理刘长山、张亚舟及相关业务部门人员参加交流会议。

会上,双方相互介绍了各自的市场发展、企业优势及业绩情况,达成了优势互补、共同发展的良好合作意向,表示将在海内外市场加强合作、谋求共赢。(郝健)

中国交建中青班到北京地铁项目观摩交流

近日,中国交建第十五期中青年骨干管理人才高级研修班全体学员在隧道局总工程师赵宗智的陪同下,来到盾构公司承建的北京地铁8号线项目观摩交流。

观摩团在施工现场参观了项目部正在建设的全国首例“水下开挖”地铁车站,观看了隧道局企业宣传片和车站建设动画演示,对隧道局在城市轨道交通建设上的实力以及项目部蓬勃向上的文化氛围给予了高度评价,并就企业发展和工程建设进行了经验交流。

本次活动是中国交建中青班开办以来组织的第一次全体学员深入基层项目观摩交流活动。(包磊)



欢乐在一起的中肯员工

(乔中国)

猴面包树

古俊晓

2015年6月,我来到肯尼亚参加蒙内铁路工程的建设。初到姆蒂托小镇,我发现四周一望无际的灌木丛林中,间杂生长着形态各异的大树。当地人告诉我,这些富有非洲特色的树叫“猴面包树”,其果实大如足球,甜甜的汁,常吸引成群的猴子前来采摘,“猴面包树”的名字便由此而来。

猴面包树是有名的长寿树,即使在热带草原干旱的恶劣环境中,仍可存活长达5000年左右,当地民间将猴面包树奉为圣树。看着这一颗颗身形壮观、长相千奇百怪的大树,明明如此丑陋,却被它深深吸引,总有种似曾相似的感觉。

项目部援建的一所小学校舍即将完工,我和同事一起前去观看。刚下车,首先跃入眼帘的是三排横竖相邻的校舍,周围是混凝土立柱铁丝网护栏,后边是宽阔的操场。这时碰到了负责校舍施工的技术员小郑。小郑是去年七月份第三批到达的员工,为了蒙内铁路的建设,他一直奋战在施工一线,至今还没有回国休假。小伙子二十八九岁,由于长时间野外作业,风吹日晒,原本清俊的脸庞变得又黑又瘦。但性情开朗的他,时常洋溢着青春的笑容。

小郑介绍校舍建设情况,突然指着位于校舍中间的那棵树说:“这家地主要我们把这棵树砍掉,回家烧柴用。”我顺着手指方向望去,原来是一棵猴面包树。它的树干相当粗,几条粗细不一的枝杈立在树顶,枝杈上挂着许多两个拳头大小的果实,零星的树叶在阵风中翩翩起舞。宽阔的校院内只有这一棵猴面包树,尽管它是那么伟岸,但仍然显得形单影只,可怜楚楚。

我们走到树下用步丈量着树干的粗细,约有十七、八米之粗,是我见到的最粗的一颗。我对小郑说:“猴面包树是当地的圣树,何况这颗如此巨大,我们千万不能毁掉它,就让它好好地在这里生长,为孩子们遮日避雨吧!”

抬头看着眼前这棵宏伟魁伟的猴面包树,它傲立人间,孤寂地承受着岁月的摧残,但依旧默默地庇佑着一方土地的风调雨顺。我终才明白那种似曾相似的感觉来自何处,在蒙内铁路项目那么多像小郑这样的建设者们,不远万里来到异国他乡,在各自岗位上奉献着自己火热的青春年华——他们不正是蒙内铁路的猴面包树吗?他们是如此的不同,来自不一样的地方,长着不一样的脸庞,有着不一样的性格。他们又是如此的相同,默默地忍受着艰苦的环境和苦楚的思乡情,为了建设蒙内铁路这一共同的理想而奋斗,为铁路建成后当地社会经济的进步做出了同样不凡的贡献。虽然他们不能像猴面包树一样有着上千年的寿命,但是他们拼搏奋斗的精神已在这条横贯东非大陆的经济动脉中烙印下中交隧道人的不朽烙印,并将代代传承,化作守护我们企业长青不衰的坚强基石。

国内最长地铁联络通道贯通

4月10日,盾构公司承建兰州地铁1号线文化宫站至西关什字站区间联络通道顺利贯通,该联络通道为目前国内最长地铁联络通道。

文化宫站至西关什字站区间联络通道全长43.69米,宽3.8米,高4.22米,拱顶埋深19.6米,属于深埋长大联络通道,是兰州地铁1号线全线重点控制性工程。

该联络通道处于黄河右岸一级阶地,主体结构位于已经固结成岩的泥岩中,地质条件极不稳定,施工安全和地表沉降控制极具挑战性,必须对地质不稳定区先行加固才能保证开挖的正常进行。经考察论证,项目部采用双重管无收缩双液注浆工法对封堵面进行加固施工。施工期间,项目部实行24小时轮班制,

严格控制注浆点位、注浆压力、注浆量等技术参数,增加加密监测次数,每两小时更新监测数据,及时指导注浆施工,保证施工安全正常进行。项目部历经5个多月的昼夜奋战,实现联络通道安全顺利贯通,成果刷新国内最长地铁联络通道记录。

(韩成)

不畏严寒,哈牡客专建设加速推进

邹旭东

四月初的亚布力镇,远山上冬雪尚未消融,春寒依然刺骨,而尚志石头河子制梁场现场却是一片火热。伴随着架梁机高亢的轰鸣和四处四射的电焊火光,公司承建的哈牡客专工程在这个春天加快推进……

哈尔滨至牡丹江客运专线全长293公里,设计时速250公里,建成后将充分激发沿线冰雪及自然森林旅游资源潜力。公司承建第六标段长27.7公里,跨越黑龙江省的亚布力镇和横道河子镇,包含隧道、桥梁和路基工程。标段内设尚志石头河子大型制梁场1座,由五公司负责制梁架梁任务。为加快工程建设步伐,项目部迅速拉开春季施工生产热潮。

“要风得风 要雪得雪”的天气

4月初,亚布力镇乍暖还寒,施工现场的气温在零度上下徘徊。来自山东聊城37岁的张清明穿着厚厚的羽绒服正操作架梁机架梁。“正月初九就回项目部工作了,在这边过的元宵节,和同事和工友一起吃,一热闹,也忘了想家了。”作为一名箱梁架设的操作手,张清明每天在距离地面30米高的架梁机里架梁。一编梁714.8吨,32.6米长,12.2米宽。要把这么一个庞然大物安全地架设到两个桥墩之间,误差不能超过2毫米。张清明每天都要在低温环境下操作机器5个小时左右,为了保证操作精确,他只戴一层薄手



赵亚楠/摄

套,“虽然已经是4月份了,这里仍旧是要风得风,要雪得雪,冷了就搓搓手暖和一下。”

张清明是哈牡客专项目团队的一个缩影,正是他们的不畏严寒,负责坚守,工程的质量和进度才有了保障。春节复工以来,项目部完成预制箱梁27幅,架设箱梁51幅,预计今年7月完成全部箱梁架设。

每年仅能施工6个月

六标大致位于北纬45度,高寒冻土的特殊环境下,每年仅能施工6个月,紧张的工期给项目团队带了挑战。夜里8点,混凝土在阵阵轰鸣声中不断输送着,刘士萌仍然坚守在制梁一线。“我们一共要打352编梁,今天是第235幅,估计6月中旬就全打完了。”刘士萌今年30岁,来自黑龙江绥化望奎县,担任一线技术员已经7年。“辛苦是必须的,但没事的时候

还能和媳妇孩子视频聊天,也挺幸福的。何况这次是给家乡建高铁,建成了我也能坐啊,干劲特别足!”寒夜里,工地灯光将刘士萌敦厚的脸庞照射得更加鲜亮。

为保证工期,刘士萌这样的建设者们必须在确保工程安全质量的同时与时间赛跑。截至4月中旬,六标项目施工进度完成接近70%。

哈牡客专设计使用年限100年。作为全线唯一一家中交单位,项目部充分发挥隧道局铁路专业优势,保进度、抓质量、创品牌,于全线率先完成全部桥梁下部结构物施工,预计今年年底完成标段内全部施工任务。在东北林海深处,有这样一支队伍,他们不畏严寒和艰苦,用心打造“中交速度”“中交质量”,在这条即将贯穿地方百年发展大计的交通大动脉中深深刻上中国交建的烙印。

华南公司在贵州连中两标,合同额超20亿

4月17日,华南公司中标贵州省毕节市双山新区甘河路、甘职路两项市政项目,工期均为730天,总合同额20.6亿元。

这两条道路均为城市主干道,

主要工程为路基、路面、桥梁、交安设施、绿化、照明等。其中甘河路全长3.5公里,设计时速50公里,甘职路全长3.7公里,设计时速40公里。项目建成后,对毕节市打造川滇黔

结合部区域性中心城市、综合交通枢纽、新兴工业城市、商贸物流中心和生态文明示范城市具有重要意义。

(樊仲仁 宁征波)

二公司签订韩城机场项目合资合作协议

4月7日,韩城通用机场PPP项目合资签约仪式在陕西省韩城市举行。该项目是二公司拓展新领域,采用PPP模式中标的首座通用机场工程。

韩城通用机场总投资约3.24亿

二公司中标青海省扎倒公路改扩建工程

4月10日,二公司中标青海省扎隆至倒淌河公路改扩建工程路面施工项目,路线长34公里,工期533天,中标金额2.16亿元。

扎倒公路改扩建工程路线全长65公里,采用双向八车道高速公路标准,设计时速100公里。

(刘斯洋 唐一玮)



4月12日,随着杨家坊特大桥最后一孔箱梁稳稳落下,昌赣客专项目部完成标段内首架方向全部317孔箱梁架设任务。(万应强)

(上接一版)

强自身海外市场营销体系、项目管理体系建设,成立海外铁路运营公司、海外铁路工程建设公司,从人才、机构、装备等多层面着手,夯实海外业务发展基础,提升企业对新兴市场的适应性;三是要以公司主营业务为指引,深入研判市场形势,准确把握各方利益的汇合点,在互利共赢的基础上加强有效沟通,广泛关注不同类型、不同领域、不同业态的多类项目,增强开发工作的主动性;四是要以现场拓市场,捋清工程创优思路,细化项目创优管理,建立综合考评体系,全面提升项目质量、安全、工期、进度管理,有效做到“干一项工程,树一座丰碑,交一方朋友”,为企业创造良好信誉而努力。

坚持创新理念持续强化管理提升。一是我们将始终秉承持续创新的工作理念,着眼问题创新管理方法、手段及模式,通过优化管理流程、生产要素共享、集约化整合、集中采购、协作开发和高效利用等,提高管控能力和决策水平,推动隧道局管理上台阶;二是以“高、新、特、难”铁路、轨道工程建设为依托,加强关键技术研究,提升专业建造能力,加强对科研成果和先进技术特别是BIM技术等推广应用,在高速铁路、城市轨道交通、长大隧道等施工领域走在行业行列;三是强化商业模式创新为引领,通过平台建设、战略合作、资本运作、业务协同等方式,尝试提供设计、施工、开发、运营、维护等一体化解决方案,从一点创利到多点创利,由单一产品供应向系统集成转变,提升企业价值综合创造力。

新时代点燃新梦想,新使命召唤新作为,在中交大力进军铁路、轨道市场的今天,隧道局将以时不我待的责任感和使命感,精准站位,主动担当,充分发挥专业特长和比较优势,为加快铸造“中交铁路”强势品牌做出贡献。

上海地铁13号线先中上行线区间贯通

4月12日,盾构公司承建的上海地铁13号线学林路站至中科路站上行线区间贯通。

该区间总长1153米,于2016年10月13日盾构始发。项目部克服场地狭小、管线杂多等难题,实现顺利贯通,为华夏路站至中科路站上行线区间盾构机进洞积累了经验。(宁洋)

青岛地铁13号线井冈山路站换乘节点封顶

4月6日,由一公司承建的青岛地铁13号线井冈山路站与1号线换乘节点全部封顶。

井冈山路站是13号线与1号线的立体换乘车站,为13号线唯一一座三层车站,换乘处位于青岛区商业中心,开工以来一直备受当地百姓和政府关注。该节点封顶,标志着青岛地铁13号线一期工程全线车站主体结构施工全部完成。(高巍)



近日,由陕西省财政厅厅长、党组书记丁云祥率队到二公司承建的高门口黄河大桥项目观摩考察,对项目的施工组织建设给予了高度评价。(杨钢)

贯彻落实公司“两会”精神·大家谈

坚定战略 深化改革 加速打造“中交电务先锋队”

电气化公司执行董事、总经理 宁登贵

今年,隧道局“两会”进一步明确了“聚焦‘打造具有核心竞争力的专业化公司’这一战略目标,坚定实施‘中交铁路主力军、中交地铁排头兵、中交电务先锋队’战略”。

电气化公司作为隧道局唯一的电务专业公司,将着力加强铁路、公路、地铁、市政的电务、机电和楼宇智能化工程领域的专业集成能力,不断完善专业资质,克服发展瓶颈,主动扛起“中交电务先锋队”的大旗,努力打造具有核心竞争力的专业电务公司,为隧道局实现专业化、差异化发展做出自身贡献。

定战略 深化改革促发展

公司要找准改革创新的发力点,充分利用专业范围广、人才储备多、施工技术成熟的优势,不断做强电务板块,积极对接集团电务需求,分享集团更多的经营成果。主要做好两个“转型”:

一是向专业优质的服务商转型。要用更好的服务拓展市场,对外以服务为纽带,连接产业链上游的投资商、承包商,争取更大更优的市场份额;对内以服务为标尺,衡量自身专业水平,促进公司业务能力和不断提高。同时,树立服务创造价值理念,建立更系统、更便捷的服务体系,统一细化服务标准,为投资商、承包商提供更优质服务。

二是向“大电务”、“大机电”系统集成商转型。为适应大投资、大项目、大业主的经营模式和机构精简、扁平化的项目管理模式,公司将以集团为平台,以现有项目为基础,整合专业产业链的各项资源,一方面不断更新各项新技术、新服务、新产品来满足投资商、承包商的各种需求;另一方面与供应商、运营商有机结合,共同出击占领市

场。要勇于探索“四电”、机电项目PPP模式,为集团及各局投资项目提供电务、机电领域的一揽子服务及一条龙解决方案。

攻“两铁” 以干促揽扩规模

面对局下达20亿的承揽目标,必须要拿出敢于担当的勇气和主动攻坚的士气,不断向电务强企看齐。发挥为集团及各局投资项目提供电务专业支撑的优势,着重做好几个方面拓展市场规模。

主攻“两铁”电务市场。要践行隧道局发展战略,从人才引进、资金投入、资源配置、奖励优先等多方面加强“两铁”电务市场开发。在铁路方面,本着只要有效益、能培养人才、养活队伍就做的原则,着力提升自主开发能力,发扬拉下面子跑市场的干劲,不断增强服务意识,与电务强企多走动、多沟通,把工作做到平时。在地铁方面,紧跟集团的发展步伐,干好在建项目,做好信用评价,以干促揽,努力争取更多市场份额。

扩大公路、市政及楼宇智能化等机电市场。要充分发挥各区域分公司及在建项目部的市场主体作用,形成上下联动的经营格局,主要巩固华东和西南片区,拓展西北市场。

坚定不移开发海外市场。要总结苏丹丹项目实施的经验,以此为支点,积极融入集团及隧道局的海外经营管理体系,树立“海外电务”品牌,获取更大市场份额。

开拓新兴领域。重点关注地下综合管廊、新能源等高端市场和新兴领域,继续丰富专业领域,寻找新的利润增长点。

树标杆,标准化生产上水平

现阶段,公司在手任务主要集中在集

“基层组织建设年”专栏

“四梁八柱”创新党建布局 “三严一提”加强基层建设

电气化公司党委书记 孙兆发

将围绕“规范党内组织生活”这一主题,突出基础性党务工作这一重点,采取公司党委成员旁听基层支部书记讲党课,党委成员参加基层组织生活等形式,促进党建工作科学化、规范化。

第三梁——严抓党员队伍管理。坚持“控制总量、优化结构、提高质量、发挥作用”的总要求,严把党员入口关、思想关、监督关,切实解决思想上入党的问题,从严从实全面加强党员队伍管理。

第四梁——提升服务型党组织功能。党的基层组织是党的战斗堡垒,是联系群众的基本纽带。今年电气化公司党委将着力提高基层党组织的四种能力,即增强基层党组织活动的吸引力、工作的预见力、工作的创造力和独立解决问题的能力。

立起“八柱”擎稳力

第一柱——抓支部书记履行党建责任制。组织召开基层支部书记履行基层党建述职评议会议,党委成员参加,当面点评、当场提出意见,组织基层党员、职工代表对支部书记履职党建情况进行民主评议。评议结果列为年度基层党建考核的重要指标。建立述职跟踪问效制度,对承诺事项跟踪督导,对整改情况定期问效,确保工作落实。

第二柱——完善基层党建考评制度。加大项目党支部领导班子党建工作考核权重,对支部班子履行党建工作不力的,除追究当事人责任外,还要追究项目书记和经理的责任。制定《对基层党组织建设的实

施意见》,明确专职党务工作人员配备、党建工作经费落实、专业化公司新闻宣传等考核工作重点,增强考核工作针对性;细化量化考核内容,严格执行考核程序和落实考核标准,不断提高考核工作质量;注重考核结果的运用,不断增强基层党组织建设工作导向作用,推动基层党建工作迈上新台阶。

第三柱——完善党内民主决策。认真贯彻党内民主决策,履行“三重一大”决策制度,要不断疏通和拓宽党内民主的渠道,逐步完善民主科学决策制度。避免出现“上有政策,下有对策”、“议而不决、决而不议”的现象,避免出现“个人说了算”、“领导拍板”及其“家长制”等问题。公司党委不定期利用现场调查、察看会议记录等方式对基层党组织民主决策情况进行监督,对违反决策程序而造成重大失误的事件要追究相关负责人的责任。

第四柱——严明党的纪律。要树立制度面前没有特权、制度约束没有例外的意识,在执行制度上率先垂范,以人格魅力驱动执行力。要增强全体员工的章法观念,培养遵章守纪、按章办事的自觉性。对有令不行、有禁不止、无组织无纪律的行为,要按制度处理。要强化廉洁从政教育,加强廉政文化建设,通过组织党员干部观看警示教育片、举办廉政教育讲座等方式,形成廉政建设的良好氛围。

第五柱——探索网络化组织建设。一是科学划分网格。坚持“便于管理、规模适

度、全面覆盖、动态调整”的原则,根据项目党员流动情况,划分区域性组织;二是配强工作力量,探索设置区域性党总支,配备区域党总支书记及党总支工作部门。

第六柱——强化骨干带动,激活服务主体。提高党员服务意识,发挥先锋模范作用,结合开展“中交蓝?党旗红”活动,对先进党员进行表彰。激活基层党组织在服务项目管理、滚动开发、人才培养等主体工作的深度,达到促生产、促安全、促管理、促效益、促和谐的目的。

第七柱——做好发展党员工作。坚持发展党员“十六字”方针,推荐思想进步、文化程度高、工作能力强的青年团员入党,重视发展女党员工作,不断优化党员队伍结构。

第八柱——加强党员教育培训。健全党员教育管理服务的长效机制,坚持“三会一课”等制度,落实党员教育培训规划,利用集团党校、隧道局党员培训资源,依托报刊杂志、网络媒体等平台,加强党员教育培训,不断提高党员服务职工、服务企业的本领。

加强和改进基层党组织建设是一项长期任务、系统工程,更是集体智慧的结晶、电气化公司党委一定花大力气、下苦功夫,采取扎实有效的措施,不断总结提高,不断去伪存真,夯实基础,激发基层党组织活力,聚精会神搞建设,一心一意谋发展,为实现“打造具有核心竞争力的专业化公司”提供坚强的组织保障。

华北公司中标峰峰矿区公路网改造工程

近日,华北公司中标峰峰矿区农村公路网改造工程2期1标施工项目,工期150天,中标金额6631万元。

该项目属旧路改造工程,设计等级为三级公路标准,设计时速30公里。(刘堂堂)